



ورقة عمل المخطط الاستراتيجي للجمعية - ولاية 2021 – 2025

❖ تقديم :

نتيجة للنظرة المتفائلة والاستشرافات المستقبلية والإيمان العميق بتحقيق ما نحلم به، تعزم الكشافة الحسنية المغربية مستقبلا تحقيق سبق التربوي في العديد من المجالات الاستراتيجية، الشيء الذي دفعها لتخطو خطوات جريئة ذات نماء في الفكر والحكمة في التدبير، سعيا إلى تحقيق ليس حلم واحد فقط ولكن أحلاماً كثيرة من خلال تخطيط استراتيجي يتصف بالحركة الدؤوبة في جميع المجالات لخدمة الحركة الكشفية عموماً وحركة الطفولة والشباب على وجه الخصوص. لتحقيق هذه الغايات كان لابد من تبني سياسة أكثر تشاركا وتشاورا في تدبير الشأن التربوي، ويتجلى هذا الانفتاح في مشاركة مؤسسات الجمعية الوطنية والجهوية والمحلية في تصميم المخطط الاستراتيجي لولاية 2021 - 2025

❖ دواعي اشراك القواعد في اعداد المخطط الاستراتيجي :

- ❖ في الولايات السابقة :- كان المخطط الاستراتيجي يعد من طرف المفوضية العامة فقط
- كانت الخطة الرباعية تعد من طرف المفوضية العامة بناء على متطلبات المخطط الاستراتيجي (الأولويات والأهداف الاستراتيجية للأقطاب)
- كانت القواعد تتملص من مسؤولية الاختيار رغم مصادقة المجلس الوطني على الخطة وتتهم الجمعية بعدم اشراكها في بناء المخطط الاستراتيجي
- جوابا على هذه الاشكالات قررت الجمعية اشراك الفروع والجهات في اعداد الخطوط العريضة للمخطط الاستراتيجي وذلك وفق المنهجية التالية :
- 1- صياغة مسودة من طرف المفوضية العامة الحالية بطريقة تبين فيها الخطوط العريضة للمخطط المستقبلي وتترك مجالا خصبا للمفوضية العامة المقبلة لاستكمال تحليل العناصر واعداد الخطة الرباعية لولاية 2021-2025
- 2- مناقشة وتعديل مسودة المخطط الاستراتيجي خلال المؤتمرات المحلية



2- الرسالة :

التعديل :	<p>الرسالة :</p> <ul style="list-style-type: none"> - نشر قيم التطوع وخدمة المجتمع . - توفير منتج تربوي ذو جودة يلبي احتياجات وتطلعات الفتية والشباب . - تكريس مبادئ الحكامة الجيدة والاسهام في تخليق الممارسات التربوية والادارية والمالية. - دعم التعاون والتواصل المؤسساتي . - تسويق صورة كشفية تجعل الجمعية اكثر جدبا للفتية والشباب وأكثر تأثيرا في المجتمع .
------------------	--

3- تحليل الوضع الحالي : جدول التحليل الرباعي : SWOT :

❖ اقتراح التعديلات والاضافات	<ul style="list-style-type: none"> - نقط القوة : - 1- على المستوى الاداري والمالي : - العمل المؤسساتي - مخطط استراتيجي واعد - منظومة قانونية متجددة - تغطية الجمعية لأغلبية الجهات الترابية بالمملكة المغربية - استثمار مالي "مركز عبد الكريم الفلوس- مركز يعقوب المنصور - قاعة الحفلات " - مركز تخييم مستقل - مؤسسة الخيمة تلمي متطلبات الفروع - 2- على المستوى التربوي : - وفرة القيادات الوطنية - توفر الجمعية على قاعدة شابة وواعدة
-------------------------------------	--



	<ul style="list-style-type: none"> - تغطية محدودة في مجال خدمة وتنمية المجتمع. - غياب الجمعية في اللقاءات الوطنية الشبابية الرسمية وغير الرسمية. - مشاركة دولية ضعيفة
<p>❖ اقتراح التعديلات والاضافات</p>	<ul style="list-style-type: none"> - الفرص المتاحة : - توفر الجمعية على مراكز تكوين جيدة (مركز عبد الكريم الفلوس- مركز يعقوب المنصور) - يتوفر محيط الجمعية على مدربين معتمدين في مجال التنمية الذاتية والمهارات الحياتية يمكن للجمعية الاستفادة منهم ماديا ومعنويا . - شراكات تربوية مهمة تدعم الجمعية ماديا ومجتمعيًا - تزايد طلبات العروض القطاعية من أجل التأطير التربوي و التنشيط الثقافي (الأمن الوطني - منظمة اليونيسيف) - تنامي اهتمام السياسات العمومية بالشراكة مع جمعيات المجتمع المدني العاملة في مجال الطفولة و الشباب - تواجد المؤسسات التعليمية الخصوصية و العمومية في المحيط الجغرافي لجميع الفروع - وجود طلبات ملحة للاستفادة من فضاء عبد الكريم فلوس
<p>❖ اقتراح التعديلات والاضافات</p>	<ul style="list-style-type: none"> - التحديات : - منافسة كبيرة من طرف جمعيات وطنية تهتم بالمجال التربوي - موارد مالية محدودة جدا - تمويل ودعم الاحزاب السياسية للعديد من المنظمات الكشفية - سياسة الانغلاق وعدم القدرة على الترافع مع المؤسسات المهمة بالطفولة والشباب - تسرب القيادات من الجمعية - اقتصار سياسة التكوين على التداريب الكشفية فقط



المغربية		
1- ارساء نظام معلوماتي يوفر امكانيات الاستعمال التشاركي بين مؤسسات الجمعية الوطنية والجهوية والمحلية	2- تطوير الإدارة الرقمية للجمعية	
1- تجهيز فضاء مركز عبد الكريم الفلوس بالمكونات التالية : - مقصف دو جودة حسنة - ملاعب رياضية " كرة اليد - كرة الطائرة - كرة السلة " - المراحيض "بمعدل 10 مراحيض لفائدة 100 مستفيد " - الأسرة (جمع سرير) الخشبية - الاسفنج - الخيام الصغيرة (حمولة ستة أفراد)	3- تطوير مراكز الجمعية باعتبارها فضاءات للتخيم والتكوين.	
1- اعتماد هندسة جديدة تقلص من عدد الجهات	4- اعادة هندسة التقسيم الجهوي	
1- التواصل مع الادارات والمؤسسات المعنية بالطفولة والشباب لإيجاد الحلول للمطالب المشروعة للجمعية (المنح - الدعم المالي - مشاريع التنمية - مراكز التخيم- مراكز التدريب - فضاءات التنشيط) 2- دعم وتنفيذ أنشطة مشتركة وطنية ووجهوية مع الهيئات المجتمع المدني	5- تطوير شبكة علاقات الجمعية و تنويع شركائها	

